

Dočasné bojové brigádní skupení - předvoj sil 21. století

Základ konvenčních ozbrojených sil USA tvoří tzv. lehké síly, které zahrnují lehké pěší, vzdušně výsadkové a úderné výsadkové jednotky. Vyznačují se vyšší manévrovostí, ale proti těžkým silám mají menší palebnou intenzitu, nižší ochranu jednotek, samy dlouhodobě neudrží dobytý terén a časově omezena je i doba zasazení. Navrhované brigádní skupení, o kterém pojednává následující článek, má na jedné straně zachovat výhody těžkých sil, ale zároveň mít takovou mobilitu a pružnost reagování, jako mají lehké síly. Jeho autor, plk. Michael K. Mehaffey, je ředitelem týmu, který se právě touto problematikou zabývá (TRADOC, Fort Monroe, Virgína USA). Článek byl publikován v Military Review, September-October 2000.



Od konce studené války pozemní vojsko armády Spojených států opakovaně prokázalo své kvality a význam při zasazení v krizích v jihovýchodní Asii, Africe, Střední Americe a jižní Evropě. Po r. 1989 se doslova při každé nepředvídané krizové situaci znovu ukazovalo, že tím základním pro dosažení trvalého řešení konfliktu je pozemní síla. Vysoká frekvence společných operací při těchto nepředvídaných situacích v devadesátých letech - a většinou se očekává, že budou pokračovat a jejich počet v 21. století bude narůstat - prudce zvýšila význam strategického reagování. To zcela jasně zvyšuje význam pozemního vojska pro společné síly (*joint forces*), které mohou být rychle zasazeny, aby zabránily, zadržely, stabilizovaly nebo ukončily konflikt již v jeho počátečním stadiu.

Jako odezva na toto operační prostředí byla v říjnu 1999 formulována nová vize pozemního vojska (*Army Vision*), zaměřená na výstavbu strategických pozemních sil, které by měly převahu ve všech typech prováděných operací. Vize má být realizována ve třech etapách, rozložených do příštích 10-15 let. Konečným cílem transformačního procesu je vznik sil, které budou vycházet ze všech revolučních zlepšení.

Tato transformace pozemních vojska je tou nejnáročnější a nejvýznamnější proměnou, kterou armáda prochází za dobu delší než jedno století. Předvojem budoucích sil jsou tzv. dočasná bojová brigádní skupení (*IBCTs - Interim Brigade Combat Teams*), která se budují již v současné době.

Proč IBCT a proč právě teď?

I když pozemní vojsko USA má rozhodující převahu ve všech druzích a způsobech boje, jeho organizační struktura není na strategické úrovni optimální. Jeho lehké pozemní síly (*Army light forces*) - nejlepší na světě - sice mohou být zasazeny v několika dnech, ale nemají dostatečně velkou ničivou schopnost (*lethality*), pohyblivost (*mobility*) a schopnost upevnit obsazené území (*staying power*), které jsou nezbytné pro

udržení vítězství. Na druhé straně mechanizované síly pozemních vojsk sice mají vysokou ničivou sílu i schopnost udržet dobyté území, ale jejich zasazení vyžaduje až příliš mnoho času. Pozemní vojsko 21. století by mělo především spolehlivě reagovat na strategické úrovni, a to předpokládá mít k dispozici síly rychlého zasazení všech druhů zbraní, jež budou využívat jak dostupný informační i lidský potenciál, tak přednosti lehkých i mechanizovaných sil. A právě splnění tohoto naléhavého požadavku, který by velitelům bojových jednotek poskytl nové možnosti pro řešení nepředvídaných situací je důvodem, proč bylo rozhodnuto budovat brigády střední velikosti (*full-spectrum medium-weight brigades*) - tj. skupení IBST - jež budou vést bojovou činnost v rámci divizních struktur. Měl by to být v podstatě doplněk současných lehkých a mechanizovaných sil, a to do té doby, než se podaří díky vědě a novým technologiím vybudovat definitivní, konečnou podobu ozbrojených sil (*objective force capabilities*).

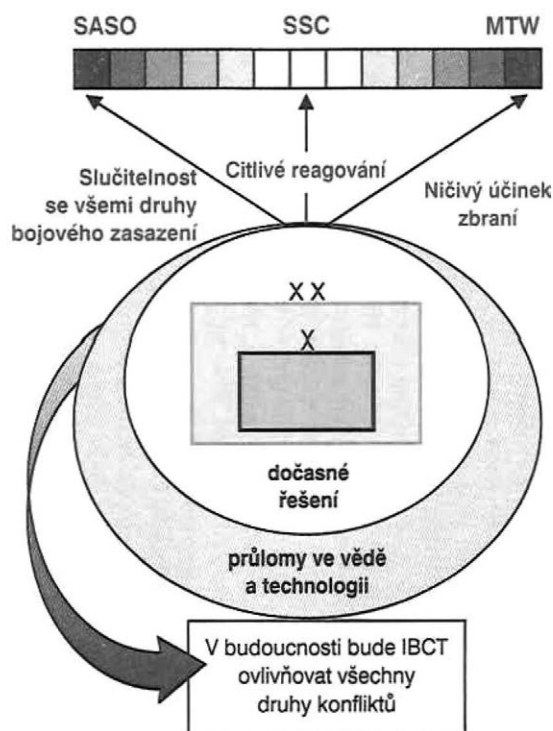
V současné době jsou budována první dvě brigádní bojová skupení. Přitom jsou využívány dvě existující brigády: jedna těžká a jedna lehká (ve Fort Lewisu, stát Washington). To je praktický začátek celkové transformace pozemního vojska. V jednotkách IBCT bude prověřována řada nových koncepcí, které mají být v rámci cílových sil plně funkční. Jde o:

- ☐ centralizované velící a prováděcí struktury,
- ☐ operace s využitím počítačové sítě,
- ☐ všestranně připravené a vycvičené vojáky, velitele, štáby,
- ☐ plánování zaměřené na konkrétní situaci a podmínky,
- ☐ zásobování založené na rozdělování a distribuci,
- ☐ jednotné a integrované velitelské struktury.

Poslání dočasného brigádního bojového skupení. Skupení IBCT bylo určeno jako bojová síla včasného zasazení. Analýzy potvrdily využitelnost takové brigády ve všech operačních prostředích, proti všem postulovaným budoucím hrozbám (viz **obr. 1**). Brigáda je optimalizována i pro zasazení při nepředvídaných událostech malého rozsahu (*SSC - smaller-scale contingencies*), v jakémkoli terénu, včetně zastavěného prostoru (*in complex and urban terrain*), při řešení malých a středních ohrožení, za použití konvenčních i asymetrických metod boje. Pod vedením velitelství divize, které je plně integrováno se společnými silami určenými pro nepředvídané krizové situace (*joint contingency forces*), mají být jednotky IBCT včas zasazeny tak, aby mohly být okamžitě po příjezdu do místa zasazení zahájeny účinné bojové operace. Skupení má vést obranné, zadržovací, stabilizační operace, případně rozhodnout konflikt. IBCT by se také mělo účastnit operací v hlavním prostoru bojové činnosti (*MTW - major theater war*), jako podřízená manévrová složka v rámci divize či sboru, kde bude plnit nejrozmanitější úkoly. Jednotky IBCT se mj. budou účastnit neválečných operací (*MOOTW - military operations other than war*), případně působit jako brigáda prvního sledu nebo jako garanční síla, která zajišťuje stabilizační síly.

Z výše uvedeného lze shrnout, že IBCT je brigáda (*divisional brigade*), která obvykle bojuje jako brigáda prvního sledu (*first-to-deploy brigade*), zařazená pod velitelství divize. Protože je určena jako kombinovaná síla rychlého zasazení všech zbraní, musí být do 96 hodin připravena k letecké přepravě a okamžitě po přistání a vysednutí z letadla zahájit boj. Brigáda sice nemůže působit samostatně jako prvosledová

IBCT: splnění strategických požadavků



- Brigáda s divizním nebo sborovým C4ISR je schopná rychlého zasazení jako bojové brigádní skupení (*combat brigade task force*).
- Operace v hlavním prostoru bojové činnosti (MTW - *Major Theatre Wars*)
 - IBCT bojuje jako součást divize:
 - umožňuje překlenout mezeru mezi počátečními (*entry*) a konečnými operacemi (*decisive operations*),
 - doplňuje mechanizované a lehké síly,
 - vede útoky nebo boj ve prospěch brigád na směru hlavního útoku divize.
- Stabilizační a podpůrné operace (SASO - *Stability and Support Operations*):
 - brigáda je spolehlivá bojová síla,
 - chrání společné a koaliční síly PK/PE (*peacekeeping, peace-enforcement*),
 - může být tím prvním, co od sebe oddělí válčící strany.
- V menších nečekaných krizích (SSC - *smaller-scale contingencies*):
 - je rychle zasazena, aby zabránila, zastavila, stabilizovala nebo ukončila krizi,
 - je to pozemní síla, která je schopna určit výsledek krize.

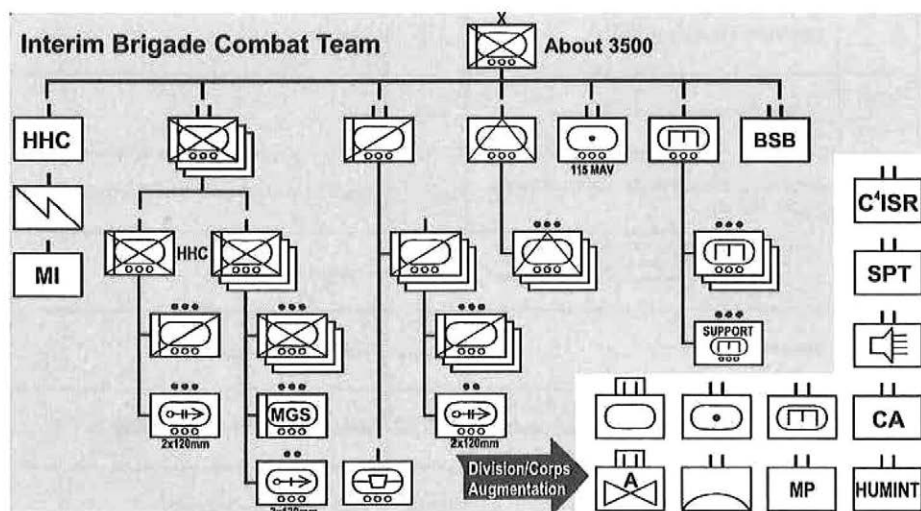
Obr. 1

jednotka (*forced-entry units*), ale může být pod společným velitelem přepravena na místo vzdušnou cestou bezprostředně za prvosledovými jednotkami a zahájit operace, které usměrní činnost na bojišti (*shape the battle space*), a tím urychlí ukončení boje.

Hlavními bojovými složkami skupení IBCT (viz **obr. 2**) jsou tři motorizované, kombinované prapory pozemního vojska všech druhů zbraní, zabezpečované dalšími bojovými, podpůrnými jednotkami a jednotkami služeb divize. Tyto jednotky mají být co nejvíce vybaveny běžným komerčním vybavením, aby byla urychlena jejich výstavba a snižovány náklady. Pro splnění náročných limitů zasazení brigády bude využíván běžný vozový park, včetně velmi pohyblivých obrněných transportérů (*LAV - interim armored vehicles*), jež nevyžadují tolik personálu a logistického zabezpečení na válčišti.

Jako univerzální bojová síla je brigáda orientována převážně ofenzivně. Avšak podle povahy a dalšího vývoje neočekávané krizové situace musí být jednotky IBCT schopny plnit i klasické vojenské úkoly: tj. útočit, bránit se, vést stabilizační a podpůrné operace. Jádrem jejich operačního potenciálu spočívá především v dokonalé operační a taktické pohyblivosti, digitalizovanému zobrazení situace, integraci kombinovaných zbraní až na úroveň roty a schopnosti pěchoty přejít z pochodové nebo předbojové sestavy do přímého boje, v jakémkoli terénu i v zastavěném prostoru. Dokonalá integrace a propojení počítačovou sítí zvyšuje bojeschopnost, efektivitu a kompenzuje i určitá omezení pro nosiče zbraňových systémů v boji (*compensate for any platform limitations in the close fight*).

Organizační koncepce. I když koncepce IBCT obsahuje některé zcela nové prvky, není zas tak nová. Již v devadesátých letech se v pozemním vojsku objevovaly projekty menších, a přitom mnohem výkonnějších jednotek, které by využívaly možnosti, jež jim nabízí informatika, propojení počítačových systémů, zlepšené spojení a propracovanější taktika, způsoby a postupy (*TTP - tactics, techniques and procedures*).



Obr. 2

Vojenské situační značky užívané na schématu

●●	družstvo		<i>Headquarters and Headquarters Company</i> - velitelství a velitelská rota
Π	neorganická jednotka (task force)		spojovací rota
	neorganický prapor vojskového letectva		<i>Military Intelligence</i> - rota vojenského zpravodajství
A	Army - pozemní vojsko	MGS	<i>Mission Ground Station</i>
	ženijní prapor (na obrněném přepravním vozidle)		rota zvukoměrného průzkumu (na obrněném kolovém terénním vozidle)
	prapor protivzdušné obrany		motorizované jednotky (které nemají organická vozidla)
	protitankové jednotky		obrněné přepravní vozidlo
	neorganický obrněný (tankový) prapor	○○○	kolové, terénní
	lehká mechanizovaná pěchota	X, XX	brigáda, divize
	<i>armored infantry</i> - prapor mechanizované pěchoty na BVP	II	prapor, oddíl
	obrněné průzkumné jednotky	I	rota
	prapor psychologického působení	●●●	četa
	<i>Brigade Support Battalion</i> - zabezpečovací prapor brigády		prapor samohybného dělostřelectva
C4ISR	<i>Command, Control, Communications, Computers and Intelligence, Surveillance and Reconnaissance</i> - velení, řízení, spojení, výpočetní technika a vojenské zpravodajství, průzkum a sledování		minomet střední ráže
SPT	<i>Support</i> - podpora		minomet těžké ráže
CA	<i>Civil Affairs</i> - civilní záležitosti (aktivita týkající se ozbrojených sil, civilních úřadů a obyvatelstva)	Division/Corps Augmentation	divizní/sborové síly pro posílení
MP	<i>Military Police</i> - vojenská policie	HUMINT	vytěžování lidských zdrojů

Syntetickými a kontinuálními analýzami organizace a operací IBCT se dnes zabývají vzdělávací zařízení a školící střediska TRADOC (*Training and Doctrine Command*), řízené Centrem pro analýzy (*TRAC - TRADOC Analysis Center*). Pro rozbor operačního prostředí, ve kterém by skupení IBCT bylo nejpravděpodobněji zasazeno, je používán srbský respektive balkánský scénář. Geografické oblasti jihozápadní Asie, severovýchodní Asie jsou zkoumány jako obměny základního scénáře, který popisuje charakter ozbrojených sil, druh hrozby, typ nečekané situace a ostatní operačně významné faktory. Výzkumní pracovníci využívají nejrůznější postupy, metodologie, modely a simulace (včetně simulace na Janusově superpočítači), testují koncepci modulárních sil (*modular semi-automated forces*), palebnou simulaci XXI atd. Výsledkem je řada dílčích závěrů a potenciálních aplikací, které jsou využívány při opakovaném prověřování koncepce IBCT, což vytváří východisko pro další projekty.

Klíčové parametry návrhu

Rozhodujícím prvkem při tvorbě optimální organizace dočasného brigádního bojového skupení je nutnost vzájemného vyvážení mezi dvěma primárními oblastmi. Za *prvé*, model IBCT musí mít schopnost reagovat na strategické úrovni, aby bylo možné získat převahu na válčišti. To vyžaduje takové organizační schéma, které by vytvářelo rovnováhu mezi zasazením na bojišti, logistickým zabezpečováním, vojáky IBCT na bojišti a bojovými požadavky na ničivý účinek zbraní, pohyblivost a schopnost přežít. Stručně řečeno, brigáda musí dosáhnout podobných parametrů zasazení jako lehké síly, a přitom mít takovou údernou sílu a schopnosti upevnit obsazené území, jež se budou blížit mechanizované formaci.

Za *druhé*, organizace brigády musí být vyrovnaná a všestranně použitelná. Ačkoliv je především optimalizována pro operace včasného zasazení v menších nečekaných krizích (SSC), je třeba, aby byla připravena účastnit se i tzv. neválečných operacích (MOOTW), aby úkoly mírových a stabilizačních sil mohly být plněny v bezpečném prostředí. Podobně musí být skupení IBCT být připraveno bojovat jako součást divizní nebo sborové struktury v hlavním střetnutí na válčišti. Pro tyto účely je skupení IBCT organizováno tak, aby bylo možné je přiměřeně posílit, čímž by byla kompenzována jeho nižší palebná a letecká podpora, opatření proti manévru protivníka (*counter-mobility*), nedostatky C2 a ochrany sil. Organizace proto zahrnuje opatření, jež by s využitím prvků C3 (*command, control and communications* - velení, řízení a spojení) umožnily rychlou integraci dalších posilových prostředků pro operace mimo rozsah menších nečekaných krizí (SSC).

Analýzy dále ukazují, že skupení IBCT je efektivnější, jestliže je jeho potenciál (*capabilities*) využíván jako organická jednotka, než při tradičním zasazení v rámci divize (*division-slice approach*). Projekt IBCT tudíž zahrnuje nejen vlastní potenciál jednotek - průzkumný, spojovací, ženijní, protitankový, dělostřelecký, ale i složky týlového zabezpečení bojové činnosti (*CSS - combat service support*), které jsou přizpůsobeny zvláštním úkolům jednotek. To představuje organizační základnu organické struktury, která je nezbytná pro to, aby brigáda dosáhla vyšší úrovně výcviku pro stanové úkoly, umožňující provádět nácvik typu „výcvik-pohotovost-zasazení“ (*train-alert-deploy*) místo cyklu „pohotovost-výcvik-zasazení“ (*alert-train-deploy*), který byl typický pro reakci pozemního vojska na nečekané situace dříve. Organická struktura

maximalizuje lidský potenciál v rámci brigády, posiluje soudržnost jednotek a poskytuje základ pro další vývoj vojáků, velitelů a štábů, kteří mohou plnit řadu jiných funkcí.

I když se tradiční úkolová organizace různých druhů zbraní (*combined arms task organization*) formuje až od úrovně praporu a výše, rozsáhlá analýza IBCT ukazuje, že bojeschopnost vojska v jakémkoli terénu i ve městě je nejvíce zvyšována propojením kombinovaných zbraní přes počítačovou síť, až na úroveň roty (*company team level*). Organizace popisovaná níže tento závěr jen potvrzuje.

Operační potenciál

Aby brigáda IBCT mohla úspěšně působit jako síla schopná plnit všechny stanovené úkoly, její organizační schéma musí odrážet následující klíčové operační kapacity a charakteristiky. Těmi nejvýraznějšími jsou první dvě - pohyblivost (*mobility*) a schopnost zasazení do útoku okamžitě po přechodu z pochodové nebo předbojové sestavy (*dismounted assault-centric close combat*).

Pohyblivost. Skupení IBCT předpokládá vysokou pohyblivost na všech třech úrovních operací. Na strategické úrovni musí být skupení organizováno, vybaveno, vyzbrojeno a uzpůsobeno tak, aby byl splněn 96-hodinový standard zasazení. Na operační úrovni musí být skupení IBCT schopné pozemního, námořního a vzdušného (C-130) zasazení na válčišti (*intratheater deployment*), aby velitel společných sil jednak mohl využít překvapení, ale zároveň byl připraven čelit nečekaným situacím. Skupení IBCT také vyžaduje stoprocentní taktickou pohyblivost, aby bylo schopné udeřit do hloubky nepřítele, přemístit rychle své rezervy, zabezpečit své spojovací linie a řídit čety, roty a prapory, nezařazené do hlavních sil (*noncontiguous*), ve městě nebo jakémkoli terénu.

Zteč po přechodu z pochodové nebo předbojové sestavy a boj z blízka. V daném operačním prostředí skupení IBCT rozhodne boj díky zasazení kombinovaných zbraní, své schopnosti na úrovni roty provést zteč z chodu, za využití přímé palby z obrněných trasportérů, díky integraci minometů, dělostřelectva, vysoké pohyblivosti, společné palbě všech druhů zbraní a jejich účinků. Kombinované druhy zbraní doprovázejí pěchotu a podporují ji, podle principu „zamiř a střel“ (*point-and-shoot*), která umožňuje úspěšné zasahování pohyblivých cílů ve městě i v jakémkoli terénu. Schopnost přežít je dosahována také díky neustálé pohotovosti, která umožňuje vyhnout se palbě z ručních protitankových zbraní (*man-portable antitank fires*).

Zlepšené ujasnění situace (SU - enhanced situational understanding). Ujasnění situace je základním prostředkem (*force enabler*), který prochází napříč celým operačním spektrem IBCT na bojišti, a je východiskem pro minimalizaci rizika, s ohledem na zranitelná místa, zvláště slabší pancéřovou ochranu. Vedle integrovaného vojenského zpravodajství, průzkumu a sledování (*ISR - intelligence, surveillance and reconnaissance*), digitalizovaných bojových systémů a lepšího ujasnění situace (SU) se ale zároveň uplatňuje úsudek a zkušenosti velitele. Organizací, která je primárně odpovědná za poskytování bojových informací k budování znalostní základny nezbytné k ujasnění situace (SU) je prapor (*squadron*) vzdušného průzkumu, pozorování a zjišťování cílů (*RSTA - reconnaissance, surveillance and target acquisition*). To spolu s informační převahou umožňuje vyvarovat se překvapení, vypracovat rychlá

rozhodnutí, mít pod kontrolou čas a místo boje, provádět přesný manévr, usměrňovat prostor boje přesnou palbou a jejími účinky.

Níživé účinky zbraní (*lethality*). Vzhledem k svému bojovému poslání, musí mít brigáda IBCT vybudovány rozsáhlé systémy přímé i nepřímé palby, přiměřené prostoru bojiště. Ty jí umožňují zvítězit v boji zblízka (*achieve decision in the close fight*). Minomety jsou začleněny na úrovni roty, aby byla zvýšena pružnost reagování a umožněno rozšíření operací. Kvůli možné přítomnosti nepřátelských mechanizovaných sil v operačním prostoru (*AO - area of operations*) je třeba mít v rámci IBCT i omezený protitankový potenciál. Efektivní boj vyžaduje palebné systémy, které jsou mobilní, zcela integrované, spojené počítačovou sítí, a vzájemně se podporující v rámci koncepce operací IBCT. Primární letální systémy v dočasných brigádních bojových skupeních (*interim brigade combat team*) zahrnují:

- mobilní dělostřelecké systémy,
- hlavňové, opticky i mechanicky naváděné, protitankové střely TOW 2B,
- protitankové střely Javelin,
- 120mm, 81mm a 60mm minomety
- 155mm dělostřelectvo (*cannon artillery*),

Značná pohyblivost těchto systémů prudce zvyšuje jejich účinné užití v bojových operacích, násobí jejich bojovou sílu ve srovnání s lehkými silami srovnatelné velikosti.

Ochrana sil a schopnost přežít. Při vybavení středními obrněnými a lehce obrněnými vozidly (*medium-weight and thin-skinned vehicles*), stojí před brigádou problém přiměřené ochrany před nepřátelskou palbou a schopnosti přežít bez podstatnější pasivní ochrany. IBCT proto chrání své jednotky kombinováním různých metod, včetně včasného varování, správného pochopení situace, vyloučení překvapení, klamání, rychlých přesunů, nestandardních operací, vyhýbání se palbě protivníka, vzájemné podpoře, využíváním krytů a úkrytů, nových taktických způsobů a postupů (TTP).

Účinnost pozemního vojska. IBCT bude kompenzovat omezení pro nosiče zbraňových systémů na organických OT roty (*IAV-based platforms*) integrací dalšího potenciálu, zejména odřadů roty kombinovaných druhů zbraní spojených počítačovou sítí. Účinnost vojsk je dále zvyšována díky sdílenému ujasnění situace (SU), přísným všestranným výcvikem vojáků kombinovaných druhů zbraní a schopnými veliteli.

Organizace IBCT

Vzhledem k orientaci IBCT na městské prostředí a jeho vysokou taktickou pohyblivost, schopnost provádět útok z chodu, je skupení IBCT formováno v první řadě jako organizace kombinovaných zbraní, které zahrnují:

● **Tři pěší prapory.** Tyto motorizované prapory kombinovaných zbraní pozemního vojska jsou základním manévrovým prvkem v rámci IBCT. V praporech je systém integrace kombinovaných zbraní vytvářen odstřelovači, pohyblivými dělostřeleckými systémy, minomety. Tato integrace je životně důležitá pro zabezpečení činnosti rojů, čet a rot z pochodové nebo předbojové sestavy.

● **Prapor vzdušného průzkumu, pozorování a zjišťování cílů (RSTA squadron).** Tento útvar plní řadu speciálních operačních požadavků. Předně slouží jako primární zdroj bojových informací pro IBCT, přispívá pochopení situace, umožňuje IBCT předvídat a úspěšně zvládat hrozby, zajišťuje, aby byly dokončeny mise prostřednictvím volnosti manévru a rozhodné akce. Překračuje meze tradičního průzkumu, který se soustřeďuje především na nepřátelské síly, protože se snaží pochopit a podrobně popsat operační prostředí. Útvar RSTA se skládá ze tří průzkumných letek a jedné pozorovací jednotky. Pozorovací jednotka se skládá čtyř bezpilotních letounů (*unmanned aerial vehicle platoon*), čtyř pozemních senzorů (*ground sensor platoon*), a čtyř průzkumu ZHN. Celkově může útvar sledovat současně devět pochodových os a pozorovat osmnáct určených oblastí. Útvar za využití technologie *stealth* operuje v celém operačním prostoru. Nedostatky senzorů, které jsou vhodné spíše pro otevřený terén a informace o zbraních protivníka jsou doplňovány zpravodajskými informacemi z lidských zdrojů (*HUMINT-humane intelligence*).

● **Protitanková rota (AT - antitank company).** Tato rota představuje základní protitankový pohotovostní potenciál skupení IBCT. Rota zvyšuje flexibilitu skupení a zlepšuje i schopnost přežít, zvláště na otevřeném terénu. Skládá se ze tří čet, každá z nich má čtyři PTRS dlouhého dosahu TOW 2B systém „odpal a zapomeň“ (*long-range, fire-and-forget*), umístěné na OT.

● **Prapor polního dělostřelectva.** Protože skupení IBCT je relativně nechráněno vůči nepřátelskému dělostřelectvu, dělostřelecký prapor má za úkol vést aktivní palbu proti nepřátelským dělostřeleckým bateriím (*counterbattery fires*), i když je po něm často žádáno, aby také podporoval útočící jednotky. Co neefektivnější a optimální organizace palebné podpory by měla zahrnovat kombinaci kanónového a raketového dělostřelectva, ale toto spojení neodpovídá potřebám IBCT a jeho nepřetržitému, dlouhodobému zabezpečení. Brigáda bude z počátku vyzbrojena M 198 (155mm taženou houfnicí), zatímco pozemní vojsko bude vyvíjet 155mm systém umístěný na OT, určený pro dočasné síly (*interim force*).

● **Ženíjní rota.** Vzhledem k významu taktické pohyblivosti pro úspěch operace, je ženíjní rota optimalizována pro zabezpečení pohyblivosti. Problémy spojené s jejím řízením a komplexnost úkolů vyžadují, aby tato rota byla organizována jako prostředek na úrovni brigády.

● **Spojovací rota.** Spojovací rota IBCT zabezpečuje spolehlivé spojení pro C2, což je nutné pro řízení pokračujících operací ve městě i jakémkoli terénu, jak na velké vzdálenosti, tak i pro spojení a efektivní komunikaci s divizí nebo vyššími formacemi. I když je tato rota poměrně menší než prostředky, které má k dispozici divize, brigádní S6 plně postačuje.

● **Rota vojenského zpravodajství (MI - military intelligence company).** V podstatě operuje v rozsahu brigádní S2, což je nutné pro zpracování získaných informací vojenského zpravodajství, průzkumu a sledování (ISR). Dodává analýzy pro tvorbu společného operačního obrazu IBCT (*COP - common operational picture*), vyhodnocení cílů a účinků palby, včetně zpravodajské přípravy bojiště. Rota má vlastní systém nezbytný pro propojení (interface) se systémy ISR na úrovni divize, pozemního vojska, společných sil, bojiště, státu, a také zabezpečuje získávání informací z lidských

zdrojů na taktické úrovni (*tactical HUMINT*), což je zvláště důležité při propuknutí menší nečekané krize (SSC).

● **Zabezpečovací prapor brigády (BSB - brigade support battalion).** BSB soustřeďuje logistické funkce. Jeho efektivita závisí na zabezpečení bojové činnosti (CSS), na C2, lepším situačním chápání CSS, a zdrojích získávaných od mnohonárodních sil, od hostitelského státu či ze smluvních zdrojů. Malá velikost zabezpečovacího praporu (BSB) minimalizuje logistický personál v operačním prostoru skupení IBCT.

V organizaci IBCT chybí prostředky, které jsou často v rámci divize používány, jako je taktické letectvo, protivzdušná a protiraketová obrana, ženijní zabezpečení bojové činnosti, stavební a opevňovací útvary (*combat and construction engineers*) a vojenská policie. Jestliže však vzniklá krizová situace tyto prostředky vyžadovat bude, potom mají být jednotky IBCT danému úkolu přizpůsobeny na základě předem připravených posilovacích programů (*augmentation packages*).

Možnosti a vedení

IBCT je přizpůsobováno novým bojovým koncepcím. Zvláště by mělo být schopné vést operace (*distributed operations*) v celé hloubce a šířce operačního prostoru, proti tradičnímu i asymetrickému nepříteli.

Proti tradičnímu (tj. konvenčnímu) nepříteli je potenciál skupení IBCT pro včasné zasazení a využití spojených účinků koordinován prostřednictvím divize, což značně zvyšuje jeho schopnost usměrnit činnost na bojišti. IBCT může střílet, provádět demonstraci síly, plnit ofenzivní informační operace, vést rozsáhlý průzkum, provádět integrovaný manévr pohybem a soustředěnou palbu. Může umlčet nebo zničit rozhodující bojové prvky velení, řízení, spojení, výpočetní techniky a vojenského zpravodajství, průzkumu a sledování nepřítele (*C4ISR - Command, Control, Communications, Computers and intelligence, surveillance and reconnaissance*), včetně jeho logistických prvků. Může zabránit tomu, aby nepřítel využil klíčový terén či důležité zdroje, a zároveň zamezit, aby nepřítel dosáhl svých počátečních cílů či vytvořil takové podmínky, které by vyhovovaly jeho plánům. V optimálním případě mohou operace IBCT rychle rozhodnout průběh konfliktu menší nečekané krize (SSC), i když na úrovni brigády mohou být vyžadovány posily (*follow-on forces*).

Při střetnutí s netradičním, asymetrickým protivníkem, získávají operace IBCT z mnoha důvodů obecnější povahu. Za prvé je u asymetrického protivníka mnohem těžší určit jeho těžiště (*centers of gravity*) či rozhodující body (*decisive points*). Často nemusí vojenský potenciál představovat primární zranitelnost či nejlepší způsob jak ovlivnit nepřítele. Použití tradičních smrtících zbraní proti nepříteli již nestačí na to, aby byla usměrněna činnost na bojišti a ovlivněna jeho vůle.

Střet s netradičními protivníky klade značně velké nároky na velitele brigády a jeho štáb. Vojenské a nevojenské činnosti musí být na taktické úrovni sloučeny. Toto sloučení (*integrace*) má dva cíle: za prvé, vytvořit model operací nepřítele, jeho kritická místa zranitelnosti a rozhodující body. Za druhé správnou kombinací síly snížit jeho šance na vítězství, ovlivnit změnu jeho chování a odhodlání bojovat. Oba cíle jsou stejně důležité, jinak akce, při které přesně neznáme zranitelná místa nepřítele, nesplní ty cíle, které žádal velitel.

Prapor vzdušného průzkumu, pozorování a zjišťování cílů hraje ústřední úlohu při ujasňování situace v komplexním prostředí. Navíc jsou za plánování, přípravu, provádění a vyhodnocování akcí nezbytných pro dosažení úspěchu odpovědná i oddělení štábu brigády - pro styk s veřejností, právní, psychologických operací, informačních operací.

Operační obraz vytvářený v rámci IBCT musí být rozšířen tak, aby zahrnoval všeobecné pochopení mezinárodních, regionálních a místních faktorů, které ovlivňují vlastní i nepřátelskou činnost. Běžný operační obraz také musí odrážet správné chápání netradičního nepřítele - jeho cíle, možnosti, dispozice a zranitelná místa - aby mohly být určeny ty nejlepší prostředky k ovlivnění jeho vůle a chování. IBCT musí nepřetržitě „měřit teplotu“ asymetrického nepřítele tím, že bude průběžně vyhodnocovat účinky boje v operačním prostoru. Tato činnost snižuje nejistotu ohledně chování nepřítele a umožňuje IBCT improvizovat a přizpůsobovat se.

Velitel a C2

Pochopit prostředí C2, ve kterém bude brigáda operovat je důležité pro její zasazení a taktický styl. Organizace velení a řízení IBCT staví na zkušenostech získaných z projektu Force XXI. Velitel skupení IBCT a jeho štáb budou uplatňovat při vedení a sladění operací zcela nový přístup. Poslední informační technologie, kterými je vybaveno velitelství brigády, spolu s modernizací vojenského rozhodovacího procesu (MDMP - *military decision making process*) a vyšší výkonnost štábu brigády (*multifunctional staff*) umožní věnovat se více požadavkům velitele (respektive štábu) a jeho osobnímu velitelskému stylu. Pro vzniklý systém je charakteristické, že:

- probíhá aktualizace informací téměř v reálném čase (z vnitřních a vnějších zdrojů), což umožňuje jejich nepřetržité vyhodnocování, včasné a rychlé předávání rozhodnutí velitele a kvalifikovanému přizpůsobování plánů, rozkazů a probíhajících operací,
- plánování založené na součinnosti řady formací, na základě společného obrazu bojiště (IBCT COP), bude zefektivňovat a modernizovat vojenský rozhodovací proces (MDMP) a poskytovat další plánovací a přípravný čas podřízeným složkám,
- požadavky velitele na kritické informace budou snadnější a často aktualizovány, vznikne lepší informovanost,
- velitelská a štábní energie už nebude tolik vynakládána na pochopení přítomnosti a bude více soustředěna na předvídání budoucnosti a tvorbu stále aktualizovaných plánů,
- plány, přípravné a prováděcí fáze operačního cyklu, splynou a vytvoří relativně bezproblémový (*seamless*) přechod mezi současnými a budoucími operacemi.

Pro zabezpečení prostředí C2, budou složky IBCT vybaveny odpovídajícím systémem řízení boje pozemních sil (ABCS - *Army Battle Command System*) nebo podobnými systémy (ABCS-like systems), jakými jsou systémy analýzy zdrojů, zdokonalený datový systém polního dělostřelectva, systém bojového zabezpečení služeb a systém bojového velení brigády Force XXI. Počítačová síť IBCT C4ISR bude rychle rozšiřovat velká množství hlasových a obrazových dat jak v rámci jednotek, tak

i mezi nimi, mezi vyššími, společnými i spojeneckými jednotkami, za jakýchkoli terénních a povětrnostních podmínek. Dálkové taktické komunikační systémy budou základním prostředkem spojení velitelské skupiny, hlavního velitelského stanoviště a zabezpečovacím brigádním logistickým centrem.

Taktické operace IBCT

Projekt IBCT vyhlásil ofenzivní orientaci. Její základní operační potenciál je tedy záměrně tvořen tak, aby posílil ofenzivní sílu, se zřejmým cílem odstrašení, prevence konfliktů, zadržování a řešení konfliktů. Ovšem mezi úkoly skupení IBCT patří i obranné operace při propuknutí menší nečekané krize (SSC). Některé jednotky IBCT také mohou zůstat v obraně, zatímco brigáda jako celek povede ofenzivní operace. Ve všech těchto situacích se bude jednat o pohyblivou obranu. Díky průzkumu, pozorování a zjišťování cílů (RSTA), které umožňují odhalit a předvídat plán nepřítele, dokáže pohyblivá obrana IBCT čelit pohybu protivníka, zbavit jej iniciativy, a tak umožnit rychlý a bezproblémový přechod do ofenzivy.

Ofenzivní operace. Jako motorizovaná síla je IBCT schopné vést rychlé, rozšiřující se operace (*fast-paced distributed operations*). Obvykle působí v oblasti operací velikosti 50 km krát 50 km. Prapor vzdušného průzkumu, pozorování a zjišťování cílů působí po celém operačním prostoru, zatímco dělostřelecké oddíly většinou jen v menší, od oblasti operací oddělené zóně. Střelecké roty a čety se také mohou v oblasti praporu rozptýlit (asi jako jednotky RSTA), podle situace.

Velký potenciál C4ISR a vysoká pohyblivost umožňují IBCT operovat podle nového taktického schématu. V minulosti manévrové síly (*maneuver forces*) obvykle:

- navázaly kontakt s nepřítelem,
- dále rozvíjely situaci,
- manévrovaly pro rozhodující akci.

Vzhledem k lepšímu ujasnění situace (SU), skupení IBCT bude schopné:

- řešit situaci mimo kontakt s nepřítelem,
- manévrovat rychle do výhodných pozic pro rozhodující akci,
- zahájit boj s nepřítelem v čase a místě velitelské volby, aby bylo dosaženo vítězství.

Při menší nečekané krizi (SSC) jsou ofenzivní operace sladěny na úrovni praporu. Pěší prapory synchronizují manévry svých rot s organickou podpůrnou palbou. Roty, které tvoří jádro manévru, mohou ponechat jednu četu mimo kontakt k využití úspěchu, útoku na křídlo nepřítele či jako zálohu. Brigádní prostředky, jako jsou protitankové, dělostřelecké a ženijní jednotky, mohou být podle potřeb situace použity na této úrovni nebo přiděleny manévrovým složkám.

Podle potřeby bude skupení IBCT vést rychlé taktické či operační přesuny pro získání pozicní výhody, založené na přesném pochopení situace, ještě než se dostaví přechota, která má provést útok. Rychlé, přesné manévry umožňují vyhnout se síle nepřítele, útočit z nečekaných směrů, dosáhnout překvapení či zaměstnat nepřítele jednou složkou skupení IBCT, zatímco se bude připravovat hlavní útok na křídlo či tyl nepřítele.

V nepříznivé situaci mohou manévrové formace také bojovat na vozidlech, dostanou-li se do léčky či jsou-li donuceny k střetnému boji. Boji na vozidlech je lépe se vyhnout, proto budou motorizované formace provádět nácvik únikového boje při střetnutí s nepřítelem, který má značnou převahu.

Boj bude rozhodnut obvykle útoky z chodu s plánovanou přípravou, prováděnými pěšími rotami a četami, podporovanými přímou i nepřímou palbou. Systémy pro podporu pěchoty poskytují nepřetržité a integrované krytí z postavení, která mají dobrý výhled, přednostně z úkrytu, mohou se přemisťovat podle potřeby a vést umlčující a ničivou palbu na nepřítele, podle potřeby jednotek. Nepřímá palba na úrovni brigády a vyšších stupňů usměrňuje činnost na bojišti, umlčuje a ničí nepřítele. Protitanková palba je plánována k zastavení obrněných prostředků. Rotní mobilní zbraňové systémy jsou umisťovány tak, aby mohly vést přímou palbu proti opevněným postavením, lehkým a středním obrněným vozidlům a lehkým taktickým vozidlům.

V boji zblízka čety a oddíly provádějí tradiční taktiku palby a manévru. Rádiové spojení mezi nimi umožňuje komunikaci mezi pěchotou a bojovými vozidly, zlepšuje sladění akcí dokonce na nejnižších stupních.

Operace průzkumu, pozorování a zjišťování cílů (RSTA). Útvar musí plnit tradiční průzkumné a pozorovací úkoly a v širším smyslu umožňovat pochopení operačního prostředí ve všech směrech - politickém, kulturním, ekonomickém, demografickém, vojenském. Činnost útvaru je doplňována přímým přístupem ke zpravodajským a informačním zdrojům, které jsou mimo IBCT, a shromažďované díky integraci vojenského zpravodajství, průzkumu a sledování (ISR) a řídicími složkami (*management elements*) na úrovni brigády.

Typický útvar RSTA operuje napříč celým operačním prostorem IBCT, plní řadu úkolů, podle integrovaného plánu vojenského zpravodajství, průzkumu a sledování (ISR) na brigádní úrovni. Operace jednotek jsou sice odděleny, ale koordinovány a synchronizovány. Jeho schopnost pozorovat nepřetržitě devět pochodových os (*routes*) či osmnáct určených zájmových oblastí (respektive jejich kombinací) zaručuje rozsáhlé pokrytí, které určí priority probíhající operace. Pokud tato činnost bude prováděna správně, operace RSTA se vysoce vyplatí v oblasti varování, ochrany sil, vyhodnocení boje, volnosti manévru, pružnosti a iniciativě velitele.

Koordinace integrované palebné podpory a jejího výsledku. Pro ochranu jednotek, usměrnění boje a podpory rozhodujících operací skupení IBCT používá letální a neletální prostředky. Ničení je výsledkem jejich řízeného zasazení na podporu velitelova záměru. Je to složka operačního plánu a musí být plně integrovaná a synchronizovaná s ostatními prvky plánu, zvláště s plánem manévru. Plánování musí zahrnovat i komplexní řešení (*control and management*) nechtěných účinků operace a jejich vliv na plněný úkol. Obvykle však plánování činnosti zasazených prostředků nezahrnuje síly vyčleněné k provedení manévru či přímou palbu těchto sil.

Při nečekaných a prudkých bojových střetnutích jsou tím primárním prostředkem na ochranu sil a rozhodnutí boje letální zbraně. V jiných situacích, zvláště při konfrontaci s asymetrickým protivníkem, mohou mít vyšší účinnost tzv. neletální prostředky. Patří mezi ně občansko-právní vztahy, styk s veřejností, prosazování zákona, právní pomoc a humanitární služby. Integrované letální a neletální prostředky, synchronizované v rámci jednotného plánu (*cohesive plane*) operací, vytvářejí předpoklady pro taktický úspěch a v kombinaci s manévrem je jejich společným užitím dosahováno velitelova záměru.

I když organický dělostřelecký oddíl může plnit řadu nejrozmanitějších úkolů, soustředí se hlavně na protipřípravu (*counterbattery fires*). Systém palebné podpory musí využívat možností digitálně integrovaného C4ISR, aby byly zjištěny, zaměřeny

a zničeny systémy nepřímé palby nepřítele **dříve**, než budou zasazeny složky IBCT. Plánování účinků palby (*effects planning*) je prováděno v součinnosti s ostatními operačními systémy na bojišti, které jsou trvalou součástí IBCT. Zvláště je důležité spojení mezi běžnými pozemními stanicemi, hlasové a digitální spojení s radarovými stanicemi (*counterfire radars*), odřady palebné podpory (*fire support teams*) a průzkumnými jednotkami (*reconnaissance elements*). Jednotky palebné podpory jsou v rámci manévrových formací IBCT umístěny až na úroveň roty.

Koncepce podpory a nepřetržité dlouhodobé zabezpečení na bojišti

Na zabezpečení skupení IBCT má zabezpečovací prapor brigády (BSB) vlastní plán podpory, který je plně integrován s brigádní operační koncepcí a plánem pohybu. Podpora operací BSB je charakterizována stálou adaptací a přizpůsobování se operačnímu tempu jednotek, prioritám podpory, které stanovil velitel, a často měnícím se požadavkům bojového prostoru. Prostřednictvím centralizovaného řízení (*management*) a situačního chápání zabezpečení bojové činnosti (CSS), prapor BSB kombinuje distribuci podpory na úroveň jednotky spolu s místními zásobovacími středisky (*area supply points*), aby bylo zajištěno, že služby a zásoby budou doručeny tam, kam je potřeba, v souladu s tempem boje a logistiky IBCT. Logistická flexibilita a dynamická změna úkolů složek praporu brigádní podpory jsou příkladem přizpůsobování, přípravy a dopravy služeb, až k podpůrným jednotkám.

Počáteční zabezpečení bude založeno na kombinaci základního vedeného a strategického materiálu pro úkolová skupení rychlého zasazení. Zásoby musí být na místě včas, aby byly zajištěny první složky, které dorazí. Distribuce na bojišti bude kombinovat letecké a pozemní dodávky, aby vznikly bezproblémové produktovody (*seamless pipelines*), které nahradí zbytečné hromadění zásob na místě.

Operace IBCT v rámci divize

Zatím se tento článek soustředil na operace na úrovni brigády, během menší nečekané krize (SSC). Nicméně skupení IBCT jako síla, která je schopna plnit široké spektrum nejrůznějších úkolů, má být obvykle zasazováno jako součást divize. Následující kapitola proto předkládá první analyticky zaměřené pohledy na to, jak by skupení IBCT mělo operovat ve třech různých typech divizí, přičemž vychází z daných parametrů jeho zasazení.

Lehká divize. Když je skupení zasazeno jako součást lehké divize, rozšiřuje svou taktickou pohyblivost, která je diviznímu veliteli k dispozici, a zvyšuje organickou palebnou sílu na podporu útoků pěchoty po přechodu z pochodové nebo předbojové sestavy. Jako nejmobilnější, nejodolnější a nejvýkonnější složka lehké divize, bude skupení IBCT pravděpodobně použito jako hlavní bojový prostředek v rámci divize. Proto jí zřejmě bude přidělen největší počet prostředků divize, jako jsou ženisté (*combat engineers*), aby pomáhali přesunům při ofenzivních operacích, letecké skupení (*aviation task force*) na zvýšení potenciálu kombinovaných zbraní a prostředky protivzdušné obrany pro lepší ochranu sil.

Těžká divize. Bude-li skupení IBCT působit jako součást těžké divize, je téměř jisté že bude určeno jako první brigáda, jež bude zasazena do boje, a která umožní nástup

dalších sil, tím, že zajistí bezpečnost letišť a námořních přístavů, kde se jednotky vylodí. Vzhledem ke své vysoké taktické a operační pohyblivosti, schopnosti bojovat ve městě i v jakémkoli terénu, IBCT zvyšuje potenciál těžké divize o další rozměr. Ovšem vzhledem k rozdílům mezi brigádou, která má středních obrněná vozidla (IAV) a brigádními formacemi s tanky M1 Abrams a bojovými vozidly Bradley, se musí skupení IBCT na boj v rámci těžké brigády nejprve připravit. Pro takový úkol má být posíleno obrněnými prostředky, protipancéřovými zbraněmi, vojskovým letectvem, dělostřelectvem, protivzdušnou obranou, vojenskou policií, ženijními prostředky a prostředky týlového zabezpečení (CSS), aby se stalo plnohodnotným účastníkem divizních operací. Může tvořit část hlavního úsilí divize, provádět podpůrný útok, působit jako záloha divize, vést operace soustředěné do jednoho místa nebo vést operace ve městě i jakémkoli terénu, zatímco další složky divize budou operovat v otevřeném či smíšeném terénu. Krátce: IBCT sice poskytuje další možnosti vedení boje, ale také spotřebovává kapacity z prostředků divize.

Dočasná divize (IDIV- interim division). Koncepce IDIV je teprve ve své počáteční fázi projektování a vyhodnocování. Nicméně již počáteční analýzy ukazují, že IDIV, obsahující tři skupení IBCT (v určité formě) jako její primární bojové složky, nabízejí daleko širší spektrum možností než ostatní dvě divize s IBCT. Dočasná divize založená na IBCT bude optimalizována pro zasazení v počátečních fázích neočekávaných situací v regionu pod velitelstvím pozemních sil. Jako vedoucí divize společných sil pro nepředvídané situace, IDIV nasadí jednotky IBCT rychlého zasazení (*early-entry IBCT*) do 96 hodin, za kterými bude rychle následovat zbytek divize. Skupení IBCT bude v počátečních fázích operace usměrňovat bojovou činnost a měnit situaci tak, aby bylo nepříteli zabráněno dosáhnout rychlého úspěchu. Dále má IBCT umožnit příchod dalších sledů a usměrňovat rozhodující operace.

Úvahy na úrovni sboru

Všechny analytické scénáře, vycházející ze situace na Středním východě, Jižní Asie a východní Evropy, předpokládají vedení menších operací v nepředvídaných situacích, které nebudou nezbytně vyžadovat síly velikosti divize. V takových případech, poskytne skupení IBCT posílené sborovými prostředky veliteli bojujících vojsk včas a dostatečně silné jednotky, aby odstrašily, zadržely či rozhodly výsledek nepředvídané situace, a tak umožnily sboru a jeho divizím soustředit se a zachovat připravenost pro možné hlavní střetnutí na válčišti.



Je zřejmé, že budování skupení IBCT znamená podstatné zlepšení strategického reagování pozemních sil. V poli toto skupení nabízí nové možnosti jak úspěšně reagovat na nepředvídané situace. Na operační úrovni IBCT zvyšuje schopnosti velitele společných sil rychle zareagovat na nečekané výhodné nebo nepříznivé situace. Je rovněž důležité, že skupení IBCT svou schopností reagovat v krátkém čase znamená zvýšení konvenčního odstrašení, na úrovni státu i válčišti, protože americké nejvyšší velení (*National Command Authority*) může do 96 hodin poslat věrohodnou a flexibilní bojovou sílu kamkoli na světě. A konečně budování dvou prvních brigád také zahajuje počátek transformace armády, aniž by byla ohrožena schopnost splnit její základní poslání.